

ПАРТАД



**SWOT-анализ вариантов
трансформации
саморегулирования
регистраторов**

г. Псков , 9 июля 2022 г.

I. Присоединение СРО НФА к НАУФОР

Strengths (сильные стороны)

- Невысокие членские взносы;
- Сильная лоббистская позиция.

Weaknesses (слабые стороны)

- Сдвиг внимания в сторону более многочисленных и финансово значимых членов СРО/Распыление интересов СРО;
- Перегруженность персонала СРО разнообразной методической работой, утрата специализации;
- Слабое методическое содействие инновациям в инфраструктуре;
- Отсутствие опыта аналитической работы с индустрией.

SWOT-анализ

слияния с НАУФОР

Opportunities (возможности)

- Получение синергии от работы с иными ПУРЦБ в рамках одной СРО за счет получения комплексного пакета инструментов поддержки.

Threats (угрозы)

- Потеря глубины и гибкости подходов к защите интересов регистраторов;
- Унификация регулятивного подхода с регулированием крупных ПУРЦБ, сочетающих разные виды лицензий;
- Недостаток квалифицированного персонала.

II. Присоединение СРО НФА к Ассоциации «Россия»



III. Выделение СРО регистраторов в автономную ассоциацию – создание СРО «с нуля»



IV. Выделение СРО регистраторов в автономную ассоциацию – на базе ПАРТАД

Strengths (сильные стороны)

- Эксклюзивность представления интересов;
- Сложившийся имидж на рынке и уникальный опыт работы в статусе СРО;
- Доверие регулятора к уровню компетенции СРО;
- Квалифицированный персонал и высокий профессионализм руководства;
- Устойчивая обратная связь с регистраторами;
- Высокая вовлеченность сотрудников и руководства СРО в проблемы регистраторской деятельности.

Weaknesses (слабые стороны)

- Взносы выше, чем в мега ассоциациях;
- Компании не являющиеся регистраторами получают статус ассоциированных членов

SWOT-анализ реорганизации ПАРТАД с СРО

Opportunities (возможности)

- Переход от пассивной (исключительно следование НПА) к активной модели развития регистраторского бизнеса (создание новых технологичных сервисов и услуг);
- Усиление методологической поддержки;
- Развитие инноваций (цифровизация основных и дополнительных сервисов, применение новых технологий для диверсификации бизнеса регистраторов);
- Возможность комплексного обслуживания регистратора, как финансового института выполняющего также функции оператора цифровых платформ и информационных систем.

Threats (угрозы)

- Создание более чем одной СРО регистраторов;
- Изменение законодательства (переход на «матрицу совмещения всех видов деятельности»).

V. Воссоздание ассоциации регистраторов (без статуса СРО регистраторов в соответствии с 223-ФЗ у кого-либо)

Strengths (сильные стороны)

- Эксклюзивность представления интересов;
- Устойчивая обратная связь с регистраторами;
- Отсутствие лицензионного контроля ЦБ;
- Квалифицированный персонал и высокий профессионализм руководства;
- Высокая вовлеченность сотрудников и руководства ассоциации в проблемы регистраторской деятельности

Weaknesses (слабые стороны)

- Взносы выше, чем в мега ассоциациях.
- Более низкий публичный статус, чем у СРО

SWOT-анализ формата ассоциации (без СРО)

Opportunities (возможности)

- Усиление методологической поддержки;
- Больше внимания защите интересов индустрии и ее участников.
- Возможность комплексного сервиса для регистратора, как финансового института выполняющего также функции оператора цифровых платформ и информационных систем.

Threats (угрозы)

- Возможные проблемы с формированием бюджета ассоциации ввиду отсутствия обязательности членства в ней;
- Сложности с исполнением решений ассоциации регуляторного типа в отсутствии обязательности членства в ней.