

Аутсорсинг – как новый бизнес инфраструктуры рынка ценных бумаг

Предпосылки развития аутсорсинга

1. На рынке уже представлены компании, предоставляющие услуги аутсорсинга организациям финансового сектора



2. Западная практика, где 100% бухучета ведется на аутсорсинге



3. Вопрос аутсорсинга поднимался на совещаниях в Банке России на тему совершенствования регулирования и инфраструктуры рынка ценных бумаг, и рынка коллективных инвестиций



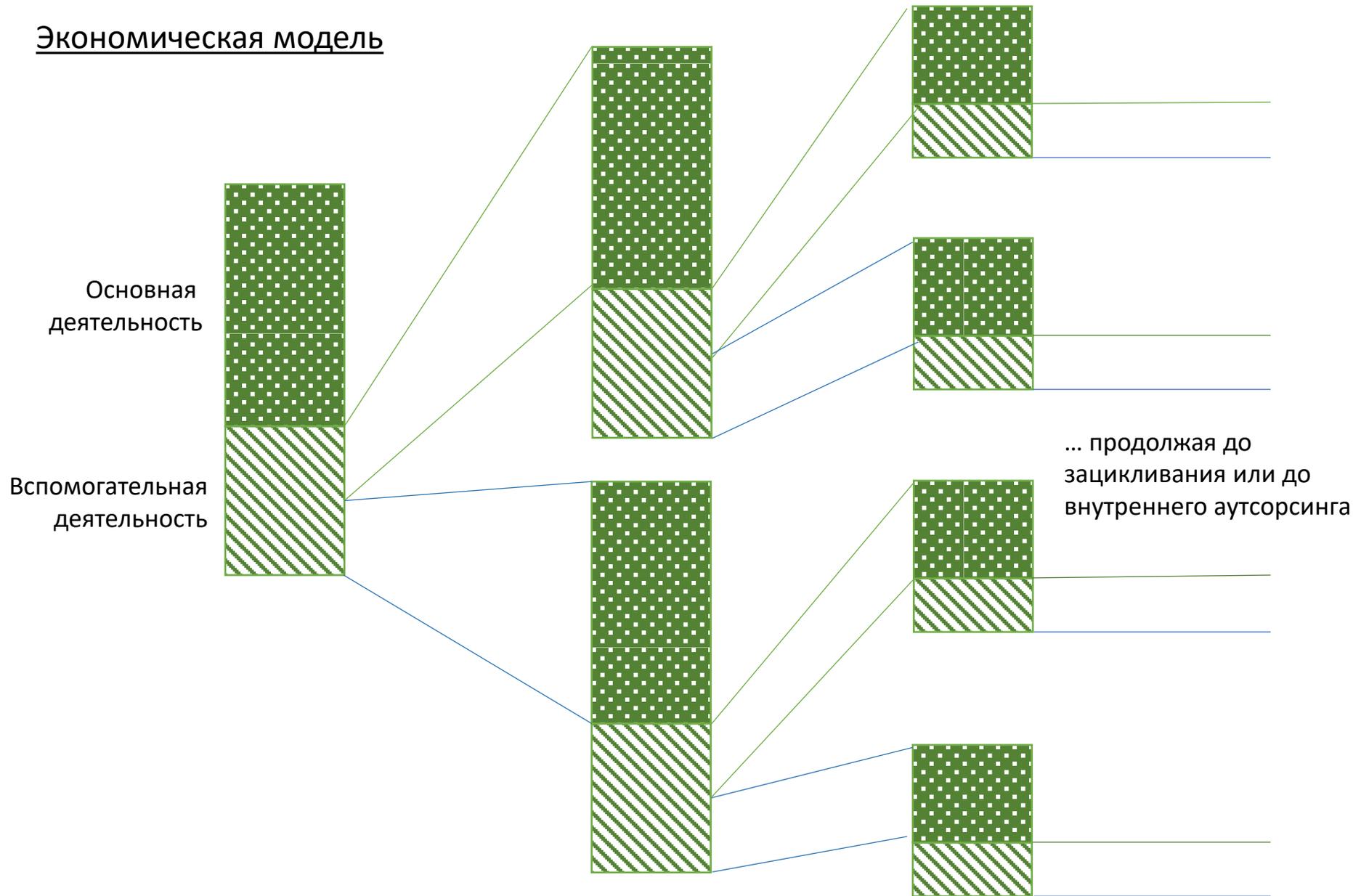
4. Доклад департамента Финтеха «Применение облачных технологий на финансовых рынках»

Особо можно обратить внимание на информацию по слайду 15 «Сравнение подходов к регулированию аутсорсинга (в том числе облачных услуг) в финансовом секторе»



Начинать развивать аутсорсинг уже пора и рынку это требуется, и регулятор рассматривает порядок надзора

Экономическая модель



Каждая организация занимается своей основной деятельностью и делает это максимально профессионально и эффективно

Предпосылки развития функций аутсорсинга на финансовом секторе

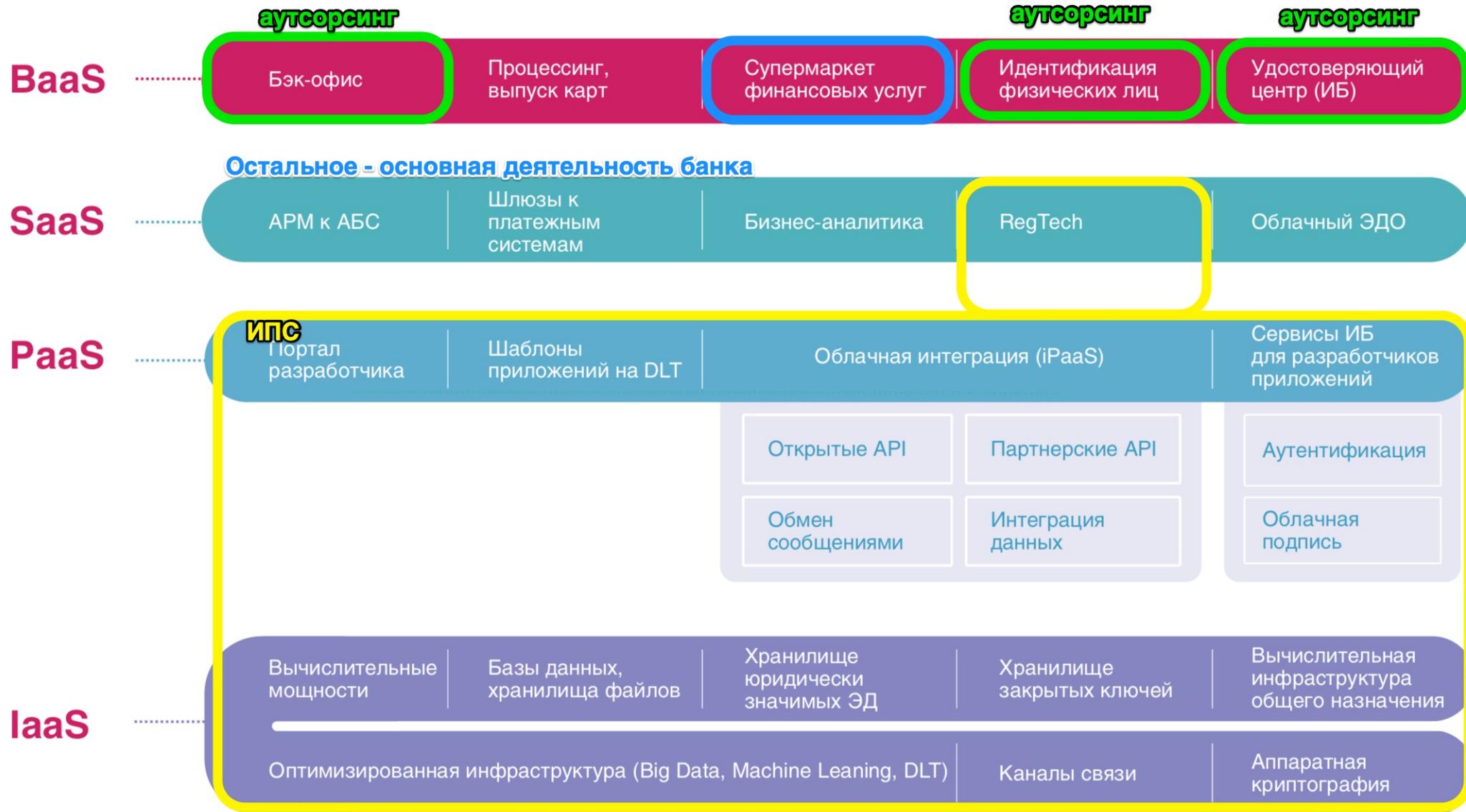
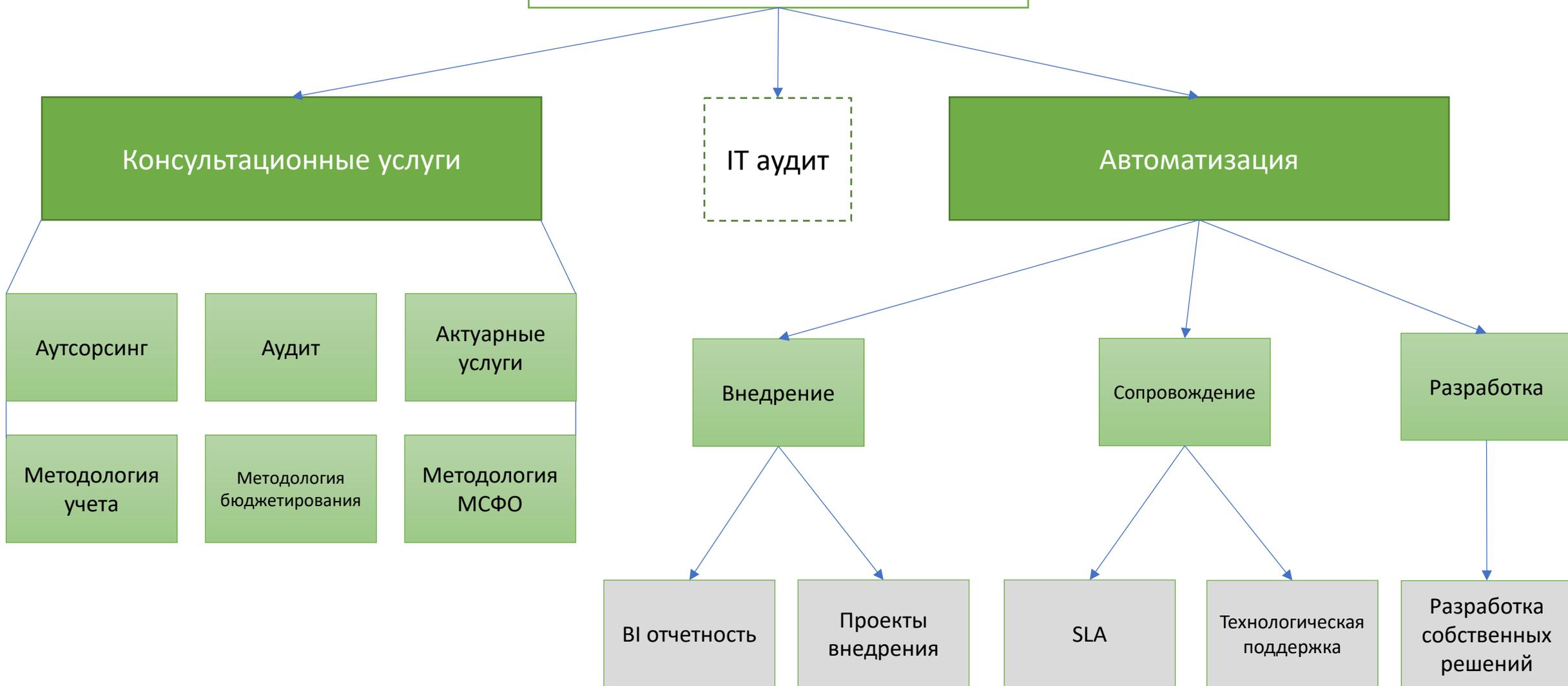
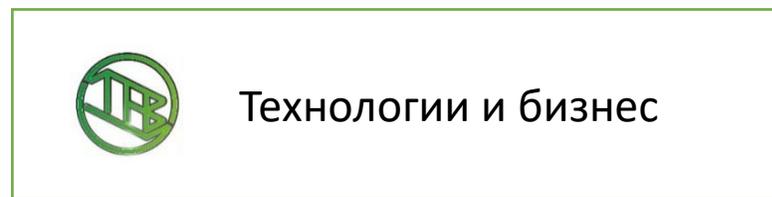


Рисунок из доклада ДФТ Банка России «Применение облачных технологий на финансовых рынках»

Секреты бизнеса



Проекты внедрения
бухучета и МСФО

Запуск бизнеса
аутсорсинга в России

На сегодня ТАБ – является лидером
аутсорсинга финсектора России

2006

2008

2012

2013

2019

Первые проекты
общих центров
обработки

Запуск бизнеса
аутсорсинга в
Германии



Инфраструктура бухгалтера (обеспечение инструментами)



Внутренний контроль и аудит



Обратная связь заказчику



Технологичность

Координатор

Задачи координатора

- Формирование состава работ и определение исполнителей
- Контроль исполнения

Решение

- Штатный руководитель
- Договор SLA с «Технологии и бизнес»

Методологическая поддержка

Решение

- Штатный методолог
- Получение штатным бухгалтером диплома dipIFR
- Договор SLA с «Технологии и бизнес»

Бухгалтер

Задачи бухгалтера

- Изучение ОСБУ и МСФО
- Ведение учета

Решение

- Штатный бухгалтер
- Аутсорс

1С поддержка

Решение

- Штатный 1С специалист
- Внештатный 1С специалист (фриланс, аутсорсинг)
- Договор SLA с «Технологии и бизнес»

Сервера и лицензии

Решение

- Собственное компьютерное оборудование
- Покупка программных лицензий
- Аренда SaaS оборудования и ПП

ИТ поддержка

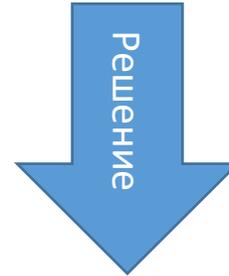
Решение

- Штатный ИТ специалист
- Внештатный ИТ специалист (фриланс, аутсорсинг)
- Договор SLA с «Технологии и бизнес»

Основная причина проблем: большая вертикаль управления конечным бухгалтером



Вторая причина проблем: у бухгалтеров, коммуникабельность – не основной навык



- Обучение основным коммуникативным навыкам, проведение экзаменов
- Описание бизнес-процессов и внедрение инструментария по исполнению
- Внедрение коммуникативных технологий (детали далее)
- Контроль

Технологии:

- 1) Информационная система ведения автоматизированного учета
- 2) Информационная система постановки и контроля задач
- 3) Автоматическое распознавание первичных документов
- 4) Автоматизированный внутренний аудит (включая ИИ)
- 5) Автоматизированный внутренний контроль (включая ИИ)
- 6) Чат-боты (коммуникативные технологии)
- 7) Консультационная и техническая поддержка бухгалтеров

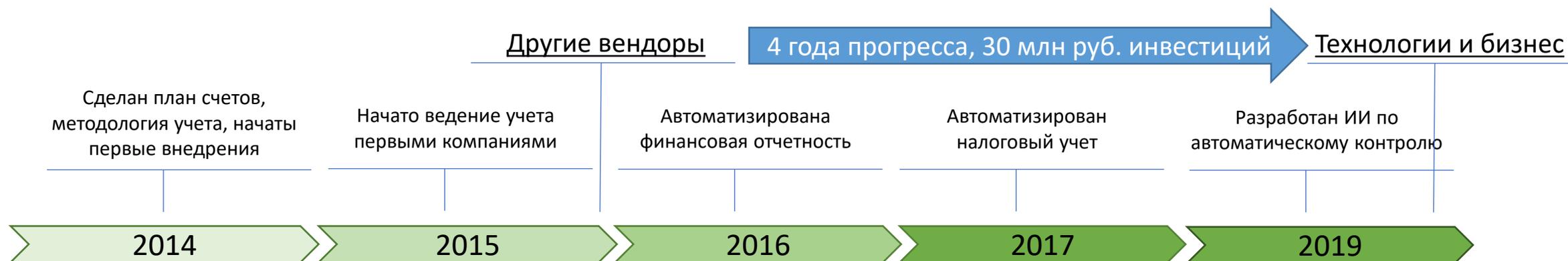
Часть технологий предоставляем в виде продуктов и услуг «Технологии и бизнес». Детали – на круглом столе.

Технологии



Система по ведению учета от Технологии и бизнес: «1С:БНФО с учетом от ТАБ»

Функция	Технологии и бизнес	Другие вендоры
Автоматизированное ведение бухгалтерского учета	100% операций (> 10 шт. в месяц)	20% - 60% (> 10 шт. в месяц)
Автоматизированное ведение налогового учета	Реализовано в 2017 г.	Не реализовано
Полностью автоматизированное составление бухгалтерской отчетности	Реализовано в 2016 г.	Не реализовано
XBRL по «одной кнопке»	Реализовано в 2017 г., бесплатно	«Реализовано», но нужен проект за 3-5 млн руб.
Механизмы автоматической проверки учета	Реализовано в 2017 г.	Даже не думали об этом
Искусственный интеллект по проверке отчетности (ИИ аудитор)	Реализовано в 2019 г.	Даже не думали об этом
Искусственный интеллект по проверке сомнительных операций (ИИ Финконтролер)	Реализовано в 2019 г.	Даже не думали об этом



История развития продукта «1С:БНФО с учетом от ТАБ»

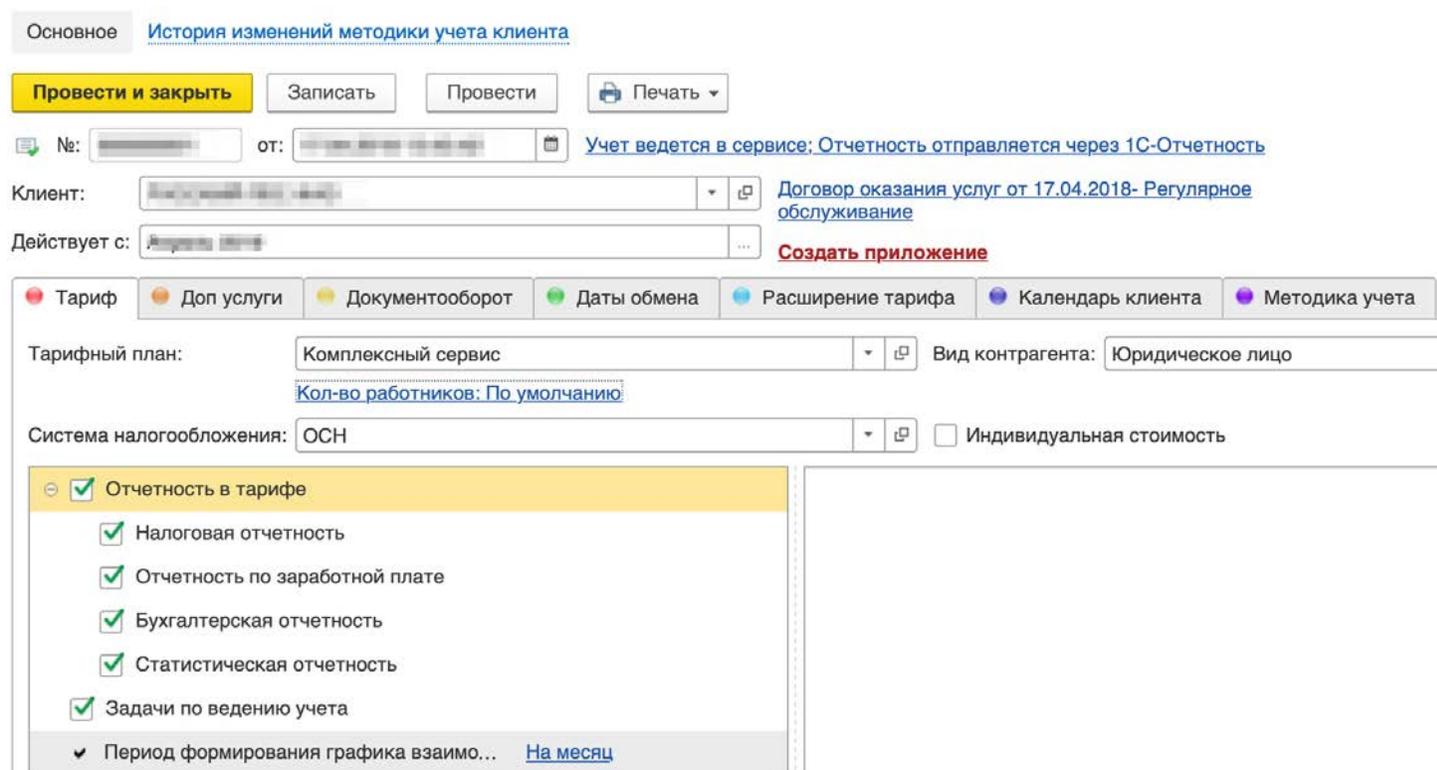


Внутренняя автоматизированная система постановки задач, исполнения бизнес процессов,
личный кабинет заказчика (мобильное приложение)

Варианты базовых информационных систем:

- 1С:Документооборот
- Битрикс 24
- Jira
- Собственная разработка
- Любая другая система постановки задачи и их контроля

Обязательно требуется проект внедрения!



The screenshot shows a web-based interface for managing accounting tasks. At the top, there are tabs for 'Основное' and 'История изменений методики учета клиента'. Below this are action buttons: 'Провести и закрыть' (highlighted in yellow), 'Записать', 'Провести', and 'Печать'. There are input fields for '№:' and 'от:', followed by a note: 'Учет ведется в сервисе: Отчетность отправляется через 1С-Отчетность'. A 'Клиент:' dropdown is set to 'Юридическое лицо', with a link to 'Договор оказания услуг от 17.04.2018- Регулярное обслуживание'. A 'Действует с:' field is also present, with a 'Создать приложение' button. A horizontal menu contains: 'Тариф', 'Доп услуги', 'Документооборот', 'Даты обмена', 'Расширение тарифа', 'Календарь клиента', and 'Методика учета'. The 'Тарифный план:' is 'Комплексный сервис', and 'Вид контрагента:' is 'Юридическое лицо'. 'Система налогообложения:' is 'ОСН', with an option for 'Индивидуальная стоимость'. A list of tasks is shown with checkboxes: 'Отчетность в тарифе' (checked), 'Налоговая отчетность' (checked), 'Отчетность по заработной плате' (checked), 'Бухгалтерская отчетность' (checked), 'Статистическая отчетность' (checked), and 'Задачи по ведению учета' (checked). At the bottom, there is a 'Период формирования графика взаим...' field set to 'На месяц'.

Рис. Пример интерфейса из учетной системы, внедренной в Технологии и бизнес



Встроенные в систему автоматизированного учета механизмы автоматизированного внутреннего аудита

Минимум: автоматизирована проверка все ли счета учета закрыты и прочие простые проверки

Минимум: автоматизирована проверка на все ли письма ИФНС/запросы ЦБ были даны ответы

Пример современных функций:

1. Искусственный интеллект (нейросеть) с автоматическим поиском ошибок в учете
2. Искусственный интеллект (нейросеть) с автоматическим поиском сомнительных операций в рамках 115-ФЗ
3. Чат-бот интегрированный с системой постановки задач бухгалтерам
4. Автоматическое создание документов учетной системы / отчетов по запросу заказчика или бухгалтера

- На аутсорсинг может быть отдана только вспомогательная деятельность, основную – должна вести сама компания
- Любая не основная деятельность может быть передана на аутсорсинг
- Для спецдепов очевидные направления – аутсорсинг бухучета УК, аутсорсинг учета ПИФ, аутсорсинг учета по инвестиционной/финансовой деятельности организации
- Для регистраторов очевидные направления – аутсорсинг идентификации физлиц, аутсорсинг бухучета зарегистрированных АО и аутсорсинг учета по инвестиционной/финансовой деятельности организации
- Компания «Технологии и бизнес», поможет с технологиями для аутсорсинга: внедрение информационных систем учета, внедрение «под ключ» внутреннего контроля и аудита, нейросети, чат-боты и т.д.



Компания «Технологии и бизнес»
127550 г. Москва ул. 1-я Бухвостова 12/11к11, оф.409
Тел./факс: +7(499) 647-43-06
8 800 555 95 17 (со всех регионов РФ БЕСПЛАТНО)
www.tab-is.ru